



הנדון: קורס הכשרת מנהלים/ות במעבדות הרפואיות מחזור ב' התשפ"ב

לכבוד

מנהלי בתי החולים

מנהלים רפואיים בקופות החולים

מנהלי אגפי מעבדות בבתי החולים ובקופות החולים

שלום רב,

האיגוד הישראלי למדעי המעבדה הרפואית (אילמ"ר), מהווה את הגורם המקצועי הלאומי המאגד את כלל תחומי המעבדה הרפואית. אילמ"ר חברה מן המניין בארגון הבינלאומי לביוכימיה קלינית ורפואה מעבדתית IFCC, וממקדת את עיקר פעילותה בתחום המקצועי-מדעי.

מתוך הבנת מגמת השינויים בתחום המעבדות הרפואיות בארץ ובעולם, מבקש אילמ"ר לקיים שוב קורס ייחודי להכשרת מנהלים/ות בתחום המעבדות הרפואיות, המיועד לסגל נבחר מכלל המעבדות הרפואיות בארץ, ואשר יוכל לסייע למוסדכם באיתור, בהכשרה ובהצמחה של דור מנהלים חדש.

תכנית הקורס תהא מושתתת על גיבוש קבוצת עמיתים ליצירת שפה ושיח ניהוליים אחודים ברמה הלאומית, הטמעת חשיבה רב-מערכתית, היכרות עם תחומים חדשים ועם מגמות השינויים המקצועיים הצפויים, היכרות עם נושאי משרות בכירים במערכת הבריאות, וכן שכלול היכולת להניע תהליכים מתוך הבנת האפשרי במערכות ציבוריות, תרגול כלי ניהול אישיים שיירכשו במהלך הקורס, ופיתוח יכולת הנעה של בעלי תפקידים רלוונטיים, הן פנים והן חוץ ארגוניים.

משתלמי הקורס יוכלו להיעזר בחניכה אישית של מנטורים מקרב סגל נבחר של אילמ"ר כהליך משלים המשתלב בתהליך הקבוצתי.

התוכנית מיועדת לעובדים העונים על הקריטריונים הבאים:

- עובדי/ות מעבדה (ביולוגים רפואיים) בולטים/ות בעלי/ות פוטנציאל התפתחות מבטיח לניהול בכיר
- יש לצרף המלצת ממונה: מנהל אגף מעבדות ו/או מנהל בית חולים.
- בעלי/ות תואר שלישי או שני באחד ממקצועות המעבדה הרפואית.
- בעלי/ות תעודת עובד מעבדה בכיר מטעם משרד הבריאות, או הזכאית/ת לגשת לבחינת בכיר, ומתחייב/ת במעמד הקבלה לקורס להיבחן במועד הקרוב ביותר של שנת 2022.

הקורס יתקיים פעמיים בחודש במרכז הרפואי שיבא החל מחודש פברואר 2022, ויכלול 12 מפגשים בשעות 08:00-16:00. סה"כ 96 שעות שתכלולנה מפגשים וסדורים במערכי מעבדות מייצגים בארץ.

המועמדים/ות יזומנו לריאיון קבלה בוועדת מיון ייעודית מטעם אילמ"ר. מספר המקומות בתוכנית מוגבל.

ההכשרה זו עשויה לזכות בגמול השתלמות. אנו פועלים למען הסדרת הנושא ונעדכן בהמשך.

העלות למשתתף: 750 ש"ח. (הקורס מסובסד ע"י אילמ"ר).

מצ"ב תכנית הקורס וטופס רישום דיגיטלי למועמד/ת.

נודה מאוד על מילוי הטופס והעברת המלצה למועמד מטעמך בטופס הדיגיטלי לא יאוחר מיום ה- 31/12/2021.

בברכה,

ד"ר אבי פרץ, מרכז רפואי פוריה, נשיא אילמ"ר

ד"ר רם דולמן, מרכז רפואי שיבא תל השומר, מרכז הקורס

גב' דורית פרגמן, חברת פירמה, יועצת ארגונית



תוכנית הקורס

מפגש	מועד	תוכן המפגש	מרצה / מרכז
מפגש מס' 1 חדר הרצאות אג"מ שיבא	01/02/2022 08:00-16:00	פתיחה - הצגת התוכנית, תיאום ציפיות והיכרות עם חברי הקבוצה, ציוות מנטורים חזון - חזון וערכי הליבה בארגונים רפואיים ובמערכי מעבדות, חזון וניהול אישי	ד"ר אבי פרץ ד"ר רם דולמן גב' דורית פרגמן
מפגש מס' 2 חדר הרצאות אג"מ שיבא	15/02/2022 08:00-16:00	ניהול - תפקיד המנהל, סגנונות ניהול ניהול סיכונים - סיקול סיכונים במערכת הבריאות, ניהול אירועים חריגים באופן מושכל, ניהול סיכונים במעבדות הרפואיות (הרצאת אורח)	גב' דורית פרגמן עו"ד מירי זינגר
מפגש מס' 3 חדר הרצאות אג"מ שיבא	01/03/2022 08:00-16:00	הנעת עובדים - תעלומת המוטיבציה, ניהול מוטיבציה אישית וצוותית תפישת משא"ן מותאמת צרכים - (הרצאת אורח)	גב' דורית פרגמן מר אבי ברוך
מפגש מס' 4 קריית המדע, נס ציונה	15/03/2022 08:00-15:45	סיור לימודי - היכרות האתר והאתגרים הניהוליים: 1. מעבדות חי מעבדה מרכזית מכבי	דר' רם דולמן
מפגש מס' 5 חדר הרצאות אג"מ שיבא	29/03/2022 08:00-16:00	תקשורת ניהולית - משובים, תקשורת אסרטיבית מול ממונים וכפיפים ועדת הלסינקי - מהות הצורך, הכרת יסודות האתיקה הרלוונטית, אפשרויות יישום (הרצאת אורח)	גב' דורית פרגמן פרופ' נתי קלר
מפגש מס' 6 חדר הרצאות אג"מ שיבא	12/04/2022 08:00-16:00	תוכניות עבודה וחשיבה תוצאתית - הכנת תוכניות עבודה, בקרת תהליכים ותפוקות ניהול קונפליקטים - קונפליקט כמנוף לצמיחה, התמודדות אישית וצוותית ממונים וממשקים ארגוניים	גב' דורית פרגמן עו"ד מירי זינגר
מפגש מס' 7 חדר הרצאות אג"מ שיבא	26/04/2022 08:00-16:00	ניהול זמן ומשימות - ניהול זמן אפקטיבי, האצלת סמכויות, ניהול זמן עובדים ניהול שינוי כחלק ממחזור חיים ארגוני - מעגל השינוי והשלכותיו, המנהל כמוביל שינוי, התמודדות עם שינוי, הטמעת שינוי מעבדה רפואית בבי"ח שדה צבאי (הרצאת אורח)	גב' דורית פרגמן רס"ן סער בורנשטיין
מפגש מס' 8 קריית שדה התעופה, אזור תעשייה לוד	10/05/2022 08:00-15:45	סיור לימודי - היכרות אתרים ואתגרים ניהוליים: 1. מעבדה מולקולרית - איילקס מדיקל 2. מעבדה מרכזית קו"ח מאוחדת	דר' רם דולמן
מפגש מס' 9 חדר הרצאות אג"מ שיבא	24/05/2022 08:00-16:00	לחץ ושחיקה בעבודה - מקורות הלחץ ומהותו, אבחון אישי של לחץ ושחיקה, גורמי לחץ אישיים וארגוניים, ביטוי הלחץ ומחירו הפיזיולוגי כלים סטטיסטיים להבטחת האיכות במעבדות	גב' דורית פרגמן ד"ר רם דולמן
מפגש מס' 10 משרד הבריאות ומעבדות בריאות הציבור בירושלים	07/06/2022 08:00-15:30	סיור לימודי - הכרות עם משרד הבריאות - רישוי מעבדות ועובדים, המחלקה למעבדות, מפגש עם נושאי משרות בכירים רלוונטיים למעבדות מעבדות בריאות הציבור - כמרכזי ייחוס ארציים	ד"ר רותי ישי ד"ר אסף רוקני
מפגש מס' 11 חדר הרצאות אג"מ שיבא	21/06/2022 08:00-16:00	חניכת עובדים - המנהל כחונן, קונפליקטים אפשריים, מקור להעצמה והתפתחות, מנוף לתקשורת בין מטפלים המועצה למעבדות - הכרות עם תפקידיה ופעילותה	גב' דורית פרגמן ד"ר מריאל קפלן
מפגש מס' 12 חדר הרצאות אג"מ שיבא	05/07/2022 08:00-16:00	מפגש מסכם - סיכום עקרי התוכנית, משובים, הצגת תהליך מנטורינג, אפיון מסגרת המשך עצמאית בחסות אילמ"ר	גב' דורית פרגמן ד"ר רם דולמן ד"ר אבי פרץ נציגי וועד אילמ"ר