

23.10.18

לכבוד

מנהלי בתי חולים הכלליים

מנהלי אגפי מעבדות בבתי החולים וקופות החולים

הנדון: תכנית להכשרה ניהולית בכירה למעבדות הרפואיות

שלום רב,

האיגוד הישראלי למדעי המעבדה הרפואית (אילמ"ר), מהווה את הגורם המקצועי הלאומי המאגד את כלל תחומי המעבדה הרפואית. אילמ"ר חברה מן המניין בארגון הבינלאומי לביוכימיה קלינית ורפואה מעבדתית IFCC, וממקדת פעילותה בתחום המקצועי-מדעי ולא בענייני שחר.

מתוך הבנת מגמת השינויים בתחום המעבדות הרפואיות בארץ ובעולם, מבקש אילמ"ר לסייע למנהלי מוסדות רפואיים בארץ בהכשרת עתודה ניהולית בכירה בתחום המעבדות הרפואיות, זאת על ידי שילוב של סגל נבחר מכלל המעבדות הרפואיות בארץ בקורס ייחודי, שיוכל לסייע למנהלי מוסדות רפואיים ו/או מערכי מעבדות באיתור ובהכשרה של דור המנהלים הבא בראייה לטווח הבינוני והארוך.

תכנית הקורס תהא מושתתת על גיבוש קבוצת עמיתים ליצירת שפה ושיח ניהוליים אחודים ברמה הלאומית, הטמעת חשיבה רב-מערכתית, היכרות עם תחומים חדשים ועם מגמות השינויים המקצועיים הצפויים, היכרות עם נושאי משרות בכירים במערכת הבריאות, וכן שכלול היכולת להניע תהליכים מתוך הבנת האפשרי, תרגול כלים ניהוליים שיירכשו במהלך ההכשרה, ופיתוח יכולת הנעה של בעלי תפקידים רלוונטיים פנים וחץ ארגוניים.

התוכנית מיועדת לעובדים העונים לקריטריונים הבאים:

- עובדי מעבדה בולטים בעלי פוטנציאל התפתחות מבטיח לניהול בכיר - יש לצרף המלצת ממונה: מנהל אגף מעבדות ו/או מנהל בית חולים.
- בעלי תואר שלישי או שני באחד ממקצועות המעבדה הרפואית.
- בעלי תעודת עובד מעבדה בכיר מטעם מב"ר או כאלו שעומדים בקריטריונים לגשת לבחינת עובד מעבדה בכיר ומתכננים לגשת לבחינה בשנה הקרובה.
- חברי אילמ"ר ששילמו דמי חבר לכל הפחות ב- 3 השנים האחרונות.

הקורס יתקיים פעמיים בחודש החל מדצמבר 2018, ויכלול 12 מפגשים בני 8 שעות כל אחד, סה"כ 96 שעות. המפגשים יתקיימו במרכז הרפואי שיבא תל השומר ויכללו סיורים במעבדות שונות בארץ.

המועמדים יזומנו לריאיון קבלה בוועדת מיון ייעודית מטעם אילמ"ר. מספר המקומות בתוכנית מוגבל.

העלות למשתתף 500 ₪. (הקורס מסובסד ע"י אילמ"ר).

מצ"ב תכנית הקורס וטופס רישום למועמד.

נודה במאוד על העברת המלצה וטופס הרישום למועמד מטעמך לגב' שרה עופר מזכירת האיגוד

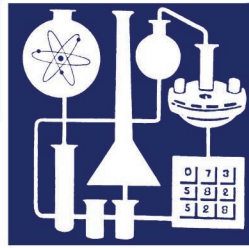
למייל saraho@tauex.tau.ac.il לא יאוחר מ 10/11/2018.

בברכה,

ד"ר אבי פרץ, מרכז רפואי פוריה, נשיא אילמ"ר

ד"ר רם דולמן, מרכז רפואי שיבא תל השומר, מרכז הקורס

גב' דורית פרגמן, חברת פירמה, יועצת ארגונית



טופס רישום לתכנית להכשרה ניהולית בכירה במעבדות רפואיות

הקורס יתקיים פעמיים בחודש החל מדצמבר 2018, ויכלול 12 מפגשים בני 8 שעות כל אחד, סה"כ 96 שעות. המפגשים יתקיימו במרכז הרפואי שיבא תל השומר ויכללו סיורים במעבדות שונות בארץ.

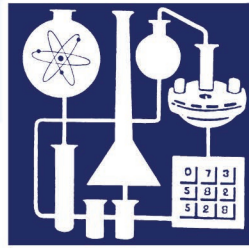
פרטים אישיים:	
שם משפחה:	שם פרטי:
דוא"ל:	טלפון:
מקום עבודה:	
שם המוסד:	שם המעבדה:
תפקיד:	ותק מקצועי:
השכלה:	
תואר: MSc <input type="checkbox"/> ; PhD <input type="checkbox"/>	משנת:
אוניברסיטה/מכללה ומחלקה:	
עובד מעבדה בכיר:	
<input type="checkbox"/> תעודת משרד הבריאות מס':	מתאריך:
<input type="checkbox"/> זכאי לגשת לבחינת בכיר ומתעתד להיבחן השנה	
ממליץ / ממליצים: צרף מכתב המלצה	
שם הממליץ:	
תפקיד הממליץ:	
לשימוש המזכירות:	
<input type="checkbox"/> שילם דמי חבר ב 3 שנים אחרונות	<input type="checkbox"/> חבר אילמ"ר משנת

יש להעביר את הטפסים וההמלצה/ות לשרה עופר מזכירת אילמ"ר saraho@tauex.tau.ac.il
לא יאוחר מ 10/11/2018
המועמדים יוזמנו לראיון קבלה.
לאחר הודעה על קבלה לתכנית, יש להעביר 500 ₪ לפקודת אילמ"ר.

ההכשרה אינה מזכה בגמול השתלמות.

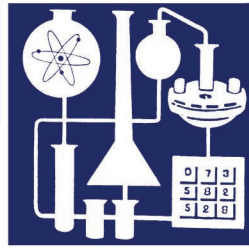
בהצלחה!

ד"ר אבי פרץ, מרכז רפואי פוריה, נשיא אילמ"ר
ד"ר רם דולמן, מרכז רפואי שיבא תל השומר, מרכז הקורס



תכנית להכשרה ניהולית בכירה במעבדות רפואיות

מפגש	תאריך	שעה	תוכן המפגש	מרצה
מס' 1 חדר הרצאות אגף המעבדות	11.12.18 יום ג'	8:30-16:00	פתיחה - הצגת התוכנית, תיאום ציפיות והיכרות עם חברי הקבוצה חזון - חזון וערכי הליבה בארגונים רפואיים ובמערכי מעבדות, חזון וניהול אישי	ד"ר אבי פרץ ד"ר רם דולמן גב' דורית פרגמן
מס' 2 חדר הרצאות אגף המעבדות	25.12.18 יום ג'	8:30-16:00	ניהול - תפקיד המנהל, סגנונות ניהול ניהול סיכונים - סיקול סיכונים במערכי הבריאות, ניהול אירועים חריגים באופן מושכל, ניהול סיכונים במעבדות רפואיות	גב' דורית פרגמן עו"ד מירי זינגר
מס' 3 ביתן 17 חדר 4	15.1.19 יום ג'	8:30-16:00	הנעת עובדים - תעלומת המוטיבציה, ניהול מוטיבציה אישית וצוותית תפישת משא"ן מותאמת צרכים - (הרצאה)	גב' דורית פרגמן מר אבי ברוך
מס' 4 חדר הרצאות אגף המעבדות	22.1.19 יום ג'	8:30-16:00	תקשורת ניהולית - משוברים, תקשורת אסרטיבית מול ממונים וכפיפים ועדת הליסניקי - מהות הצורך, הכרת יסודות האתיקה הרלוונטית, אפשרויות יישום (הרצאה)	גב' דורית פרגמן פרופ' דרור חרץ
מס' 5 ביתן 17 חדר 4	29.1.19 יום ג'	8:30-16:00	תוכניות עבודה וחשיבה תוצאתית - הכנת תוכניות עבודה, בקרת תהליכים ותפוקות הנעת עובדים ומנהלים - גישת הניהול המעבדתי הכולל, היכרות עם אגף המעבדות בשיבא ובמערך שירותי הדם של מד"א שממוקם בתל השומר	גב' דורית פרגמן ד"ר רם דולמן
מס' 6 ביתן 17 חדר 4	19.2.19 יום ג'	8:30-16:00	ניהול קונפליקטים - קונפליקט כמנוף לצמיחה, התמודדות אישית וצוותית ממונים וממשקים ארגוניים הבטחת בטיחות במעבדה רפואית, תכנון ובניית מעבדה רפואית (הרצאה)	גב' דורית פרגמן ד"ר איתן ישראלי
מס' 7 ביתן 17 חדר 4 + סיוור בקריית עתידים	26.2.19 יום ג'	8:30-16:00	ניהול זמן ומשימות - ניהול זמן אפקטיבי, האצלת סמכויות, ניהול זמן עובדים סיוור לימודי - מערך המעבדות של שירותי בריאות כללית קריית עתידים, ת"א	גב' דורית פרגמן ד"ר דורון עמיחי
מס' 8 ביתן 17 חדר 4	19.3.19 יום ג'	8:30-16:00	ניהול שינוי כחלק ממחזור חיים ארגוני - מעגל השינוי והשלכותיו, המנהל כמוביל שינוי, התמודדות עם שינוי, הטמעת שינוי הטמעת שינוי במעבדות רפואיות של בי"ח שלישוני (הרצאה) מעבדה רפואית בבי"ח שדה - ניסיון חיל רפואה בנושא (הרצאה)	גב' דורית פרגמן פרופ' אשר ברזילי רס"ן סער בורנשטיין
מס' 9 ביתן 17 חדר 4	26.3.19 יום ג'	8:30-16:00	לחץ ושחיקה בעבודה - מקורות הלחץ ומהותו, אבחון אישי של לחץ ושחיקה, גורמי לחץ אישיים וארגוניים, ביטוי הלחץ ומחירו הפיזיולוגי הבטחת איכות סטטיסטית - שימוש בכלי ביג-דאטה במעבדות, סיגמא-מטריק	גב' דורית פרגמן ד"ר רם דולמן
מס' 10 סיוור במשרד הבריאות בירושלים	9.4.19 יום ג'	9:30-16:00	סיוור לימודי - הכרות עם משרד הבריאות - רישוי מעבדות ועובדים, המחלקה למעבדות, מפגש עם נושאי משרות בכירים רלוונטיים למעבדות המועצה למעבדות - הכרות עם תפקידיה ופעילותה מעבדות בריאות הציבור - כמרכזי ייחוס ארציים	ד"ר רותי ישי ד"ר מריאל קפלן ד"ר לאה ולינסקי



*המפגש יתקיים בירושלים				
גב' דורית פרגמן (מרצה POCT טרם נסגר)	חניכת עובדים - המנהל כחונך, קונפליקטים אפשריים, מקור להעצמה והתפתחות, מנוף לתקשורת בין מטפלים ניהול מערך POCT - הכרת התקינה, הבנת היקף האחריות, בחינת אופן היישום המיטבי	8:30-16:00	16.4.19 יום ג'	<u>מס' 11</u> ביתן 17 חדר 4
גב' דורית פרגמן ד"ר רם דולמן ד"ר אבי פרץ נציגי וועד אילמ"ר	מפגש מסכם - סיכום עקרי התוכנית, משובים, אפיון מסגרת המשך עצמאית בחסות אילמ"ר	8:30-16:00	29.04.19 יום ב'	<u>מס' 12</u> ביתן 17 חדר 4

הערות:

סדר המפגשים וההרצאות עשוי להשתנות
המפגשים כוללים הרצאות, סדנאות וסיורים
חלוקת תעודות למשתתפי התוכנית תתבצע בכינוס השנתי של אילמ"ר שמתקיים בתאריכים
14-15/5/2019